



# [RE]FONDER LA GOUVERNANCE

*Contester, délibérer, fédérer*

Journées d'études interdisciplinaires

Judi 31 mars 2022

Vendredi 1<sup>er</sup> avril 2022

Université de Strasbourg

Judi et vendredi : 9h-18h Amphithéâtre Alain Beretz, 20A Rue René Descartes, 67000 Strasbourg

Judi soir : 20h15 Salle Pasteur, Palais Universitaire, 67000 Strasbourg, Conférence exceptionnelle du Pr Tomas Halik - Prix Templeton 2014 - Traduction simultanée



Informations :  
[theocatho.unistra.fr](http://theocatho.unistra.fr)



Faculté  
de théologie catholique  
Université de Strasbourg

Laboratoire  
Théologie catholique  
et sciences religieuses | UR 4377  
Université de Strasbourg

Laboratoire  
Arts, civilisation et histoire  
de l'Europe | ARCHE | UR 3400  
Université de Strasbourg

Connaissance de  
l'Europe médiane  
Groupement de  
recherche n° 3607

DECERE  
DÉMOCRATIE  
CONSTRUCTION EUROPÉENNE  
& RELIGIONS

Caritas  
Alsace  
Réseau  
Secours Catholique

ceas

**JEUDI 31 MARS 2022 9h00-18h00**  
**(AMPHITHÉÂTRE BERETZ, 20A RUE RENE DESCARTES)**

9h00-9h20 : Accueil et introduction

**SCIENCES HISTORIQUES ET GOUVERNANCE/ GOVERNANCE IN THE LIGHT OF HISTORY**  
**MODÉRATION : SÉGOLÈNE PLYER (MCF, Sciences historiques, Université de Strasbourg)**

9h20-10h05 : **PR. PAUL GRADVOHL** (Université Paris I Sorbonne) :  
*AUTORITÉ, SOCIÉTÉ, NATION, ÉTAT EN PERSPECTIVE ET RÉTROSPECTIVE : EUROPE MÉDIANE DEPUIS 1989*  
*AUTHORITY, SOCIETY, NATION, STATE : PERSPECTIVE AND RETROSPECT-CENTRAL EUROPE SINCE 1989*

10h05-10h50 : **PR. EMMANUEL DROIT** (Institut d'Etudes politiques, Strasbourg) :  
*DE LA DISSIDENCE À LA GOUVERNANCE : ÉTUDE COMPARATIVE ENTRE LA RDA, LA POLOGNE ET LA TCHÉCOSLOVAQUIE*  
*FROM DISSIDENCE TO GOVERNANCE: COMPARATIVE STUDY OF THE GDR, POLAND, AND CZECHOSLOVAKIA*

**10h50-11h10 : Pause/Break**

11h10-11h55 : **Dr MARIALUISA LUCIA SERGIO** (Université de Rome III) :  
*LE DERNIER ÉTAT ABSOLU ? GOUVERNANCE DU VATICAN ET RÉFORME DE LA CURIE DU CONCILE AU POST-CONCILE*  
*THE LAST ABSOLUTE STATE? VATICAN GOVERNANCE AND REFORM OF THE CURIA, FROM THE COUNCIL TO THE POST-COUNCIL PERIOD*

**CULTURES ADMINISTRATIVES DES ETATS, CULTURES ADMINISTRATIVES DES EGLISES/ ADMINISTRATIVE CULTURES WITHIN STATES AND CHURCHES**

**MODÉRATION : MARC FEIX (Doyen de la Faculté de théologie catholique, Université de Strasbourg)**

14h00-14h45 : **Pr. FABRICE LARAT** (ENA/INSP, Strasbourg) :  
*CULTURES ADMINISTRATIVES ET GESTION DES DYSFONCTIONNEMENTS ÉTHIQUES : UNE ANALYSE DU RAPPORT SAUVÉ SUR LES VIOLENCES SEXUELLES DANS L'ÉGLISE CATHOLIQUE EN FRANCE*  
*ADMINISTRATIVE CULTURES AND THE MANAGEMENT OF ETHICAL TRANSGRESSIONS: AN ANALYSIS OF THE SAUVÉ REPORT ON SEXUAL CRIMES IN THE CATHOLIC CHURCH IN FRANCE*

14h45-15h30 : **CÉCILE THÉPOT OLAGNE** (MCF, Faculté de droit, Université de Reims) :  
*SÉPARATION DES POUVOIRS : UN PRINCIPE DU DROIT SÉCULIER OUBLIÉ DANS LE DROIT CANONIQUE ?*  
*HAS THE BALANCE OF POWER AS KEY PRINCIPLE OF THE SECULAR LAW BEEN FORGOTTEN BY CANON LAW?*

**15h30- 15h50 : Pause/Break**

15h50-16h35 : **M. JOSEPH MANN** (Faculté de droit, Université de Strasbourg) :  
*DE L'HISTOIRE DE LA CORPORATION À CELLE DU CORPORATISME : LA CORPORATION DANS L'HISTORIOGRAPHIE DES IDÉES POLITIQUES MÉDIÉVALES (1900-1945)*  
*FROM CORPORATIONS TO CORPORATISME: THE CORPORATION IN THE HISTORY OF MEDIEVAL POLITICAL IDEAS (1900-1945)*

16h35-17h20 : **Pr. THIERRY SOL** (Université Pontificale de la Saint Croix, Rome) :  
*CONSTITUTION DE L'ÉGLISE ET GOUVERNEMENT JUSTE : L'ARTICULATION ENTRE PRINCIPE HIÉRARCHIQUE, COLLÉGIALITÉ ET SYNODALITÉ*  
*CHURCH CONSTITUTION AND FAIR GOVERNANCE: HOW CAN THE PRINCIPLES OF HIERARCHY, COLLEGIALLY AND SYNODALITY BE HELD TOGETHER*

---

20h15 : **CONFÉRENCE EXCEPTIONNELLE DE PR. TOMAS HALIK**  
UNIVERSITÉ CHARLES DE PRAGUE - PRIX TEMPLETON 2014  
**(RE)FOUNDING GOVERNANCE: CONTEST, DELIBERATE, FEDERATE**

**Traduction simultanée**

(SALLE PASTEUR, PALAIS UNIVERSITAIRE, 9, PL. DE L'UNIVERSITÉ, 67000 STRASBOURG)

---

**VENDREDI 1ER AVRIL 2022 9h-18h00  
 (AMPHITHÉÂTRE BERETZ, 20A RUE RENE DESCARTES)**

**EXÉGÈSE BIBLIQUE ET GOUVERNANCE/GOVERNANCE WITHIN BIBLICAL CONTEXT  
 MODÉRATION : PR. JEAN-SÉBASTIEN REY (Université de Lorraine)**

9h00-9h45 : **ANTONELLA BELANTUONO** (MCF, Faculté de théologie, Institut catholique de Lille) :

CONSTRUIRE LE MEILLEUR GOUVERNEMENT. PLATON ET ARISTÉE EN DIALOGUE

SHAPING THE BEST GOVERNMENT : PLATO AND ARISTAEUS IN DIALOGUE

9h45-10h30 : **Pr DENIS FRICKER** (Pr, Faculté de théologie catholique, Université de Strasbourg) :

AMOUR DU PROCHAIN ET POUVOIRS EXTÉRIEURS DANS LES CONTEXTES DE RM 13,9 ET JC 2,8

LOVE OF THE NEIGHBOUR AND EXTERNAL POWERS IN THE CONTEXT OF RM 14, 9 ET JC 2,8

**10h30-10h50 : Pause/Break**

10h50-11h35 : **Pr. MARK GRUNDEKEN** (FACULTÉ DE THÉOLOGIE, FREIBURG IN BR.) :

DE LA GOUVERNANCE ORIENTÉE VERS L'UNITÉ DANS L'ÉPÎTRE AUX ÉPHÉSIENS

THE UNITY-ORIENTED GOVERNANCE ACCORDING TO THE EPISTLE TO THE EPHESIANS

11h35-12h20 : **Pr. PHILIPPE LEFEBVRE** (UNIVERSITÉ DE FRIBOURG, COMMISSION BIBLIQUE PONTIFICALE) :

LE MESSIE DE L'ANCIEN TESTAMENT. POUVOIR PARTICIPÉ ET TROUBLE AUX FRONTIÈRES

THE MESSIAH OF THE OLD TESTAMENT : PARTICIPATORY POWER AND BORDER TROUBLES

**THÉOLOGIE ET GOUVERNANCE/ THEOLOGY AND GOVERNANCE**

**MODÉRATION : BERTRAND DUMAS (MCF, Faculté de théologie catholique, Université de Strasbourg) :**

14h00-14h45 : **Mme ISABELLE GERBER** (Membre du Directoire de l'EPCAAL et du conseil de l'UEPAL, inspectrice ecclésiastique) :

GOUVERNANCE AU SEIN DE L'UNION DES EGLISES PROTESTANTES D'ALSACE ET DE LORRAINE. L'EXPÉRIENCE SINGULIÈRE DES TRADITIONS LUTHÉRIENNE ET RÉFORMÉE ; UNE MANIÈRE DE DÉCLINER DÉMOCRATIE ET SYNODALITÉ À TOUS LES NIVEAUX DE LA VIE ECCLÉSIALE

GOVERNANCE WITHIN THE UNION OF PROTESTANT CHURCHES OF ALSACE AND LORRAINE THE SINGULAR EXPERIENCE OF THE LUTHERIAN ET REFORMED TRADITIONS: A WAY OF IMPLEMENTING DEMOCRACY AND SYNODALITY AT ALL LEVELS OF CHURCH LIFE

14h45-15h30 : **M. JEAN-MARIE SCHIFFLI** (Ancien Président de la Fédération de Charité Caritas) :

RELECTURE D'EXPÉRIENCES DE GOUVERNANCE EN CONTEXTE DE CO-GESTION ASSOCIATIVE

EVALUATION OF GOVERNANCE EXPERIENCES IN THE CONTEXT OF ASSOCIATIVE CO-MANAGEMENT

**15h30-15h50 : Pause/Break**

15h50-16h35 : **Dr EMMANUEL TOURPE** (HDR, Université de Strasbourg) :

COMMUNICATION ET COMMUNION OU LES FONDEMENTS CACHÉS DE LA GOUVERNANCE

COMMUNICATION AND COMMUNION AS THE HIDDEN FOUNDATIONS OF GOVERNANCE

16h35-17h20 : **SÉBASTIEN MILAZZO** (MCF, Faculté de théologie catholique, Université de Strasbourg) :

SCHEMAS DOGMATIQUES TRINITAIRES ET COHÉSION SOCIALE : COMMENT LA TRINITÉ REND-ELLE POSSIBLE UNE ÉTHIQUE DE L'AJUSTEMENT ?

TRINITARIAN DOGMATIC PATTERNS AND SOCIAL COHESION: HOW DOES THE TRINITY MAKE AN ETHICS OF ADJUSTMENT POSSIBLE?

17h20-17h40 : Conclusion / Conclusion and perspectives

1 Et Darius le Méde reçut la royauté à l'âge de  
א וַדָּרְיוֹשׁ מֵדִיָּא (מְדָאָה). קִבַּל מַלְכוּתָא--כְּבַר שְׁנֵין  
שְׁתֵּין וְתַרְתֵּין.

2 Il parut bon à Darius de préposer au royaume  
ב שְׂפַר. קָדַם דָּרְיוֹשׁ וְהָקִים עַל-מַלְכוּתָא.  
לְאַחַשְׁדָּרְפִּנְיָ מֵאַהּ

3 Au-dessus d'eux il y avait trois ministres, dont  
ג וְעֵלָּא מִדָּנִיֵּל מִדְּבַר  
לְהוֹן אַחַשְׁדָּרְפִּנְיָ אֵלֶיךָ. יְהִיבִין לְהוֹן שְׂעָמָא. וּמִלְכָּא.  
לֹא לְהוֹן נִזְכָּר

4 Bientôt ce Daniel prit le dessus sur les ministres  
ה אֲדִין סְרַכְיָא וְאַחַשְׁדָּרְפִּנְיָ. הוּוּ בַּעֲזֵין עֵלָּה לְהַשְׁכָּחָה  
וְאַחַשְׁדָּרְפִּנְיָ: כָּל-קָבַל. דִּי רוּחַ יִתְרָא בְּהַ. וּמִלְכָּא

5 Alors les ministres et les préfets s'appliquèrent  
ה אֲדִין סְרַכְיָא וְאַחַשְׁדָּרְפִּנְיָ. הוּוּ בַּעֲזֵין עֵלָּה לְהַשְׁכָּחָה  
לְדָנְיָא--מִצַּד מַלְכוּתָא: וְכַל-עַל-הוּוּ.  
לְהַשְׁכָּחָה. כָּל-קָבַל דִּי-מְהִימָן הוּוּ. וְכַל-שְׁלוֹ וְשְׁחִיתָהּ.  
לֹא הַשְׁתַּכַּחַת עֲלוּהִי.

## ARGUMENTAIRE GENERAL

À la suite de la *Déclaration du millénaire* de l'ONU, qui établissait un programme pour lutter contre les maux du XX<sup>e</sup> siècle, le Secrétaire général Kofi Annan vit en la question de la gouvernance le motif clef de tout développement à venir pour le XXI<sup>e</sup> siècle : « La bonne gouvernance est le chemin le plus sûr pour en finir avec la pauvreté et soutenir le développement » (*Good governance is the single most important way to end poverty and support development*). Par gouvernance, il entendait un processus décisionnel intégrant décideurs et administrés au niveau local, national et international, cherchant à véhiculer les valeurs suivantes : la liberté, le respect du droit, la solidarité, la tolérance, le respect de la nature et le partage des responsabilités ; autant de valeurs que l'on peut réduire à quatre items : responsabilité, transparence, Etat de droit et participation ou subsidiarité.

Les différentes crises politiques, sociales, sanitaires –pandémiques– environnementales et ecclésiales d'aujourd'hui transforment profondément la perception que nous avons de la société et des individus qui la composent. Elles interrogent le mode de cohésion sociale et particulièrement la consistance et le rôle de tout corps administratif, judiciaire, parlementaire, associatif et religieux, c'est-à-dire de tout corps intermédiaire nécessaire à une gouvernance, que celle-ci soit bonne ou inique, centralisée ou décentralisée, démocratique ou totalitaire. C'est bien souvent, en effet, l'analyse de l'évolution de ces corps, de leur place, de leur fonctionnement et de leurs interactions qui permet de dessiner les contours d'une crise de la gouvernance, voire de constater la redéfinition en cours de la notion de gouvernance.

Comment donc fonder une gouvernance, sur la base d'une pluralité de corps (étatiques, ecclésiaux, intermédiaires, associatifs...) en leurs fonctionnements respectifs, qui puisse tout à la fois intégrer les contestations au sein d'une délibération et fédérer des sensibilités historiques et culturelles diverses, voire contradictoires, pour une construction commune ? Quelles conditions de possibilité d'une gouvernance fédératrice dans une société éclatée et multipolaire est-il possible d'envisager sans que cette gouvernance fédératrice ne se limite à gérer la juxtaposition des singularités ou à les éliminer ? Comment penser l'efficacité d'une telle gouvernance en tant qu'articulation d'une administration centrale avec une administration subsidiaire et ultimement avec l'ensemble des citoyens ? Telles sont les questions de fond que nous nous poserons au cours de ces deux journées d'études interdisciplinaires organisées par la Faculté de théologie catholique (Université de Strasbourg) en partenariat avec l'UR 3400, l'UR 4377, le GDR Connaissance de l'Europe médiane, DECERE, CEAS et Caritas Alsace.

La méthodologie employée sera interdisciplinaire. En effet, les réalités de la gouvernance sont diverses et nécessitent des approches croisées.

Les sciences historiques recourent actuellement à ce concept pour étudier les grands ensembles géopolitiques, du saint Empire romain de nation germanique à l'Union européenne en passant par l'Autriche-Hongrie. Le colloque s'intéressera à la *Streitkultur* développée en Allemagne, aux tentatives de fédéraliser la monarchie des Habsbourg, aux solutions de gouvernance apportées à l'hétérogénéité de l'Union européenne.

Formellement, tout ceci exige une approche de nature juridique et administrative qui s'attache à une évaluation de la gouvernance comme concept opératoire.

Au sein de l'Eglise catholique, la gouvernance est un moyen de penser les conditions de possibilité d'une réforme (rénovation ? restauration ? développement ? synodalité ? décentralisation ? déconcentration ?) de l'Eglise catholique en ses structures de gouvernance, non seulement pour répondre à la crise institutionnelle qu'elle traverse, mais aussi pour garder le souci permanent d'écouter ce qui vient des marges de l'Eglise. De plus, privilégier la gouvernance sous le mode du multilatéralisme pousse l'Eglise à se laisser enseigner par des instances administratives extérieures – des corps intermédiaires – qui ne lui appartiennent pas (cf. l'encyclique *Fratelli tutti*), ce qu'elle a assurément accompli en faisant appel à la commission indépendante sur les abus sexuels dans l'Eglise (CIASE). C'est là un paradigme nouveau concernant la gouvernance de l'Eglise et de sa théologie du politique : non seulement l'Eglise apporte quelque chose au monde, mais elle reçoit également de lui (cf. *Gaudium et spes*, n°42-n°44). C'est là le marqueur décisif d'une théologie de la culture, de la rencontre, du dialogue, de l'altérité qui, bien loin de menacer une identité la révèle : comment le concept de gouvernance s'enrichit-il d'une telle évolution ?

**Comité scientifique** : Sébastien Milazzo (responsable)-smilazzo@unistra.fr • Jean-François Bour (responsable)-jfbour@unistra.fr • Ségolène Plyer-plyer@unistra.fr • Jean-Marie Schiffli-jmschiffli@federationcaristasalsace.org