

Benoît PIGÉ

PROFESSEUR DES UNIVERSITÉS EN SCIENCES DE GESTION
DOCTEUR ÈS SCIENCES DE GESTION
DIPLÔMÉ EXPERT COMPTABLE ET COMMISSAIRE AUX COMPTES

54 ans, marié.

Depuis septembre 1999 : **Professeur agrégé des Universités en Sciences de Gestion**, en poste à l'Université de Franche-Comté. Classe exceptionnelle depuis septembre 2017.

Membre du CREGO – EA 7317

TITRES ET DIPLÔMES

- Juillet 1999 : Reçu au concours national d'agrégation de l'enseignement supérieur pour le recrutement de professeurs des Universités en Sciences de gestion.
- Juin 1998 : Habilitation à diriger des recherches
- Septembre 1994 : Maître de conférences à l'Université de Franche-Comté
- Juin 1993 : Thèse de doctorat en sciences de gestion : "Motivations des dirigeants d'entreprises, les moyens de la performance", sous la direction du Professeur Gérard Charreaux, Université de Bourgogne.
- Mai 1990 : Diplôme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes.
- Juin 1989 : Agrégation d'économie et de gestion.
- Juin 1986 : MSTCF (Maîtrise de Sciences et Techniques Comptables et Financières) à Paris IX Dauphine.
- Juin 1982 : Baccalauréat section C (mathématiques) mention bien.

SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS ET TRAVAUX

- Responsabilités : Fondateur et directeur de l'IAE de Franche-Comté (1999-2007) ; Directeur de Master (depuis 2000) ; Directeur d'ouvrage (Qualité de l'audit ; Comptabilité et audit UE 4 du DSCG ; Management et contrôle de gestion UE 3 du DSCG).
- Activités internationales : professeur invité au Cameroun (2014, 2016 à 2019), Vietnam (2014), Togo (2006 à 2013), Mexique (2008, 2009 et 2012), Tunisie (2004 à 2012), Canada (2007, 2011), Japon (2009).
- Domaine d'enseignement et de recherche : **Gouvernance, Contrôle et Audit des Organisations**. Niveau d'enseignement : Master et Doctorat. Directeur de thèse (10 soutenues). Projet de recherche (2011-2014) financé par l'ANC (Autorité des Normes Comptables).
- Principaux ouvrages : Les normes comptables – Cadre conceptuel et gouvernance (2017), Audit et Contrôle interne (2017, 4^e édition), Gestion stratégique des coûts (2012, 2^e édition), Reporting et contrôle budgétaire (2011, 2^e édition), Qualité de l'audit (2011), Éthique et gouvernance des Organisations (2010), Normes comptables internationales et gouvernance des entreprises (2009, 2^e édition), L'économie sociale et solidaire (2008), Gouvernance, contrôle et audit des organisations (2008), Comptabilité générale (2000).
- Principales revues : Comptabilité-Contrôle-Audit, Revue Française de Gestion, Finance-Contrôle-Stratégie, Finance, Gestion 2000, Problèmes économiques, Revue d'économie Politique, Revue Sciences de Gestion, Recherches en Sciences de Gestion, Revue du Financier, Revue Internationale des PME, Prospective et stratégies, Cahiers de l'Audit, Revue Française de Comptabilité.
- Expériences socio-économiques : conseiller municipal (1995-2015) et adjoint au maire d'une commune rurale (2008-2014), administrateur puis président de conseil d'administration d'une coopérative forestière (2000-2003), contrôleur de gestion en milieu industriel (1989-1990), auditeur chez les Big Four (1986-1989).

ANNEXE 1 : **Responsabilités scientifiques, administratives et pédagogiques**

ANNEXE 2 : **Publications**

ANNEXE 3 : **Relations avec le monde industriel ou socio-économique et expériences professionnelles**

ANNEXE 1 : Responsabilités scientifiques, administratives et pédagogiques

RESPONSABILITÉS ADMINISTRATIVES

Fondateur puis Directeur de l'IAE de Franche-Comté de septembre 1999 à septembre 2007.

En 1999 : 1 seul diplôme de sciences de gestion (la Mstcf) ; les sciences de gestion sont une section au sein de l'UFR droit-économie-gestion ; un effectif de 2 professeurs, 7 maîtres de conférences, 1 Prag, 1 secrétaire ; pas de budget.

En 2007 : six spécialités de master et deux licences professionnelles habilitées par le ministère ; un bâtiment et des salles propres à l'IAE ; un effectif de 3 professeurs, 12 maîtres de conférences, 1 Prag et 3 secrétaires ; un budget légèrement excédentaire ; des partenariats avec la CCI du Doubs et la CCI du Jura.

Vice-doyen (assesseur) de 2002 à 2006 en charge des budgets et des moyens matériels et humains de la **Faculté de droit-économie-gestion**.

Directeur du Master mention « Management » (précédemment mention Gestion) de 2004 à 2012.

Directeur du Master spécialité CCA « Comptabilité Contrôle Audit » (anciennement ACG Audit Contrôle et Gouvernance) depuis sa création (2000).

ENCADREMENT DOCTORAL ET RESPONSABILITÉS SCIENTIFIQUES

Professeur invité :

- **UCAC Yaoundé** (Cameroun), Faculté de Sciences Sociales et de Gestion : audit des masters et des licences, animation de séminaires de recherches, participation à la création d'une école doctorale, aide à la création de l'incubateur, participation au montage de formations continues (notamment année préparatoire au doctorat) : mai-juin 2016, novembre-décembre 2016, mai-juin 2017, novembre-décembre 2017, mai-juin 2018, novembre-décembre 2018 (séjours de quinze jours en moyenne).
- **Université Yaoundé II** (Cameroun) : conférences et étude d'un partenariat international sur le master CCA, février 2016.
- **Institut universitaire Siantou de Yaoundé** (Cameroun) : séminaire sur institutions, territoires, gouvernance et performances des Organisations, novembre 2014.
- **Université Hoa Sen de Hochiminhville** (Vietnam) et **Université nationale du Vietnam à Hanoi** : séminaires de recherche dans le cadre du projet de recherche ITGO, février 2014.
- **Université de Lomé** (Togo) : séminaire doctoral en sciences de gestion, décembre 2006, décembre 2008, décembre 2009, décembre 2010, décembre 2011, décembre 2012, décembre 2013.
- **IHEC Carthage** (Tunisie) : séminaire doctoral sur normes comptables internationales et gouvernance des entreprises, mars 2009, mars 2010, mars 2011, mars 2012.
- **Universidad Autonoma Metropolitana de Mexico** (Mexique) dans le cadre de la chaire François Perroux : cycle de conférences sur la gouvernance des organisations, novembre 2008 et dans le cadre du projet de recherche ITGO soutenu par l'ANC : novembre 2012.
- **Université d'Ottawa** (Canada), école de gestion Telfer : projet de recherche et conférence, avril 2011.
- **Universidad Autonoma de Guerrero** (Mexique) dans le cadre de la chaire François Perroux : cycle de conférences sur tétranormalisation et gouvernance, novembre 2009.

- **Wakayama University** (Japon) : International visiting research fellow, 5 semaines, octobre-novembre 2009, coopération de recherche sur la gouvernance des organisations et la tétranormalisation. Bourse de 500.000 Yen (4 000 €) accordée par l'Université de Wakayama.
- **Université de Montréal** (Canada) par la chaire en droit des affaires et commerce international de la Faculté de Droit : conférence dans le cadre du colloque sur Gouvernance des entreprises et parties prenantes, mai 2007.
- **ISCAE de Tunis** (Université de la Manouba, Tunisie) : séminaire en DEA de sciences comptables, mai 2004, mai 2005, mai 2006, mai 2007.

Directeur de thèses soutenues :

- Babacar Sarr (co-direction) : « Le choix des parties prenantes dans les organisations de microfinance au Sénégal », soutenue le 22 mars 2019 à Besançon (plus de mention). Présidente : Evelyne Poincelot (Besançon), rapporteurs : Michel Lelart (Cnrs Orléans), Anne Marchais-Roubelat (Cnam Paris), suffragant : Sharam Alijani (Neoma Reims), co-directeur de thèse : Zaka Ratsimalahelo (Besançon).
- Marlen Bakalli : « Gouvernance des organisations et institutions : La prise en compte du contexte culturel et des traditions pour une gouvernance des entreprises de la filière cuir en Ethiopie », soutenue le 3 novembre 2016 à Besançon (plus de mention). Président : Samuel Mercier (Dijon), rapporteurs : Anne Marchais-Roubelat (Cnam Paris), Pierre-Henri Morand (Avignon, 5^e section)
- Alia Milledì : « Le jugement du professionnel : un déterminant clé du processus d'audit », soutenue le 7 octobre 2014 à Dijon, mention très honorable. Président Samuel Mercier (Dijon), rapporteurs : Yves Dupuy (Montpellier), Henri Zimnovitch (Cnam Paris), suffragant : Gilles Dussert (avocat).
- Olfa Zramdini (co-tutelle) : « Étude des déterminants de communication environnementale des entreprises : cas de la Tunisie et du Maroc », soutenue le 25 novembre 2011 à Besançon, mention très honorable avec les félicitations du jury. Président : Yvon Pesqueux (Cnam Paris), rapporteurs : Mehdi Nekhili (Reims) et Olivier Delbard (ESCP), co-directrice : Wafa Khelif (ESC Toulouse).
- Adisak Chotitumtara : « La publication des transactions entre parties liées et les mécanismes de gouvernance des entreprises thaïlandaises », soutenue le 23 novembre 2011 à Besançon, mention honorable. Président et rapporteur : Laurent Cappelletti (Cnam Paris), 2^e rapporteur : Henri Zimnovitch (Paris-Sud), suffragant : Zaka Ratsimalahelo (Besançon).
- Robert Sangue-Fotso : « L'efficacité de la structure de contrôle des entreprises camerounaises », soutenue le 18 novembre 2011 à Besançon, mention très honorable. Présidente : Geneviève Causse (Paris-Est), rapporteurs : Nadedjo Bigou-Laré (Lomé / Togo), Henri Wamba (Yahoundé II / Cameroun).
- Fateh Debla : « Le système de gouvernance des entreprises nouvellement privatisées en Algérie », soutenue le 1^{er} juillet 2010 à Besançon, mention très honorable. Président : Pierre-Henri Morand (Besançon), rapporteurs : Laurent Cappelletti (Lyon 3), Evelyne Poincelot (Dijon).
- Fatma Ben Slama (co-tutelle) : « Nouvelles réglementations de la gouvernance d'entreprise et qualité des résultats comptables », soutenue le 25 juin 2010 à Besançon, mention très honorable. Président : Gérard Charreaux (Dijon), rapporteurs : Philippe Desbrières (Dijon), Pascal Dumontier (Grenoble), co-directeur de thèse : Hamadi Matoussi (ISCAE Tunis).
- Stanislas d'Eyramès (co-tutelle) : « Le processus de décision à l'export dans les PME. Évolution entre 1981 et 2004. Étude en Franche-Comté et au Japon », soutenue le 15 septembre 2008 à Besançon, mention très honorable. Président : Mohamed Bayad (Nancy 1), rapporteurs : Mihai Korka (Bucarest - Roumanie), Antonio Garcia Sanchez (Murcia – Espagne), co-directeur : Alexandre Herléa (UTBM), suffragant : Luc Drevet (directeur CCI Lons le Saunier).

- Manita Riadh : « Comité d’audit et évaluation de la qualité de l’audit », soutenue le 8 avril 2005 à Besançon, mention très honorable avec les félicitations du jury. Président : Yves Dupuy (Montpellier), rapporteurs : Marc Nikitin (Orléans) et Hervé Stolowi (HEC Paris).
- Chemangui Makram, (co-tutelle) : « Conceptualisation et validation d’une échelle de mesure de la qualité des travaux d’audit externe et interne », soutenue le 13 octobre 2004 à Besançon, mention très honorable avec les félicitations du jury. Président : Robert Teller (Nice), rapporteurs: Bernard Colasse et Jean-François Casta (Paris IX Dauphine), co-directeur: Hamadi Matoussi (ISCAE Tunis).

Directeur de thèses : 1 thèse en cours

- Nancy Michaud (24/10/2016) : « Savoir pratique de l'auditeur externe et jugement professionnel »

Jury de thèses et d’HDR :

- Carole Bataillard : « A contribution to a paradigm shift in CSR », directeur de thèse : Samuel Mercier, Dijon 2019. Président de jury.
- Bettina Al-Sadik-Lowinski: “Descriptions and determinants of the career development of female Chinese senior executives working at multinational companies in China », directeurs de thèse : Samuel Mercier et Grégory Wegmann, Dijon 2017. Président de jury.
- Christine Aulenbacher (HDR) : « Théologie pratique et pastorale, quelles formations ? Contenus, pratiques et pédagogies. Des évolutions nécessaires face aux demandes et aux exigences des nouveaux publics », président de jury : Marcel Metzger, Strasbourg 2017. Rapporteur.
- Isabelle Cadet : « Responsabilité sociale de l’entreprise (RSE), responsabilités éthiques et utopies », directeur de thèse : Yvon Pesqueux, Paris 2014. Rapporteur.
- Stéphanie Thiéry-Dubuisson (HDR) : « Audit et contrôle interne : la gouvernance est-elle illusoire ? », Dijon 2013. Président de jury.
- Mohamed Fariad : « Enjeux stratégiques et contrôle interne. Cas des établissements de crédit », directeur de thèse : Henri Zimnovitch, Paris 2013.
- Sami Chenini : « Le co-commissariat aux comptes : contribution à l’accroissement de la qualité de l’audit financier dans le contexte tunisien », directeurs de thèse : François Meyssonier et Christine Noël, Nantes 2013.
- Guillaume Muller : « Les pratiques d’audit légal : le cas du contrôle des comptes de sociétés cotées françaises », directrice de thèse : Monique Lacroix, Montpellier 2012.
- Olivier Cretté : « L’incidence des facteurs socioculturels dans le reporting financier et le reporting sociétal. Un essai de comparaison entre la France et l’Allemagne », directeur de thèse : Yvon Pesqueux, Paris 2012.
- Véronique Massot : « La perception par des commissaires aux comptes de cabinets régionaux de l’impact des PGI des PME auditées sur la mission d’audit légal », directeur de thèse : Yves Dupuy, Montpellier 2011.
- Hao Shi : « L’évolution de la comptabilité de responsabilité en Chine entre 1949 et 2000 », co-directeurs de thèse Henri Zimnovitch et Marc Nikitin, Paris, 2011.
- Cécile Savall-Ennajem : « Évolution du rôle du contrôleur de gestion dans un contexte de contrôle de gestion décentralisé », co-directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, Paris, 2011.
- Aboubakrine Sadikh Diagne : « Les spécificités de la fiscalité française applicables aux activités bancaires », directeur de thèse Christine Collette, Amiens, 2011.
- Riadh Abdu Lraouf : « L’adoption de l’approche d’audit par les Business Risks dans les pays en voie de développement : le cas de la Syrie », directeur de thèse François Meyssonier, Metz, 2010.

- Viet Ha Vu : « Les dimensions de la performance des cabinets d'audit légal », directrice de thèse Geneviève Causse, Paris, 2008.
- Badreddine Hamdi : « l'émergence du modèle comptable de la juste valeur : vers une réconciliation entre l'évaluation comptable et l'évaluation boursière de l'entreprise ? », directeur de thèse Pierre Gensse, Toulon, 2007.
- Morad Mousli : « l'efficacité du système budgétaire comme conséquence du style de management stratégique des directions générales : cas des sociétés cotées françaises », directeur de thèse Henri Savall, Lyon, 2007.
- Anabel Azoulay-Bismuth : « le rôle des administrateurs indépendants dans les sociétés cotées françaises de type managérial », directeur de thèse Yvon Pesqueux, HEC Paris, 2007.
- Fatma Zehri : « la place de la qualité d'audit externe dans la gestion des résultats comptables – Cas des entreprises tunisiennes », directeur de thèse Yves Dupuy, Montpellier, 2007.
- Eustache Ebondo : « la contribution du contrôle interne et de l'audit au gouvernement d'entreprise », directrice de thèse Geneviève Causse, Paris, 2004.

Subventions reçues pour des projets de recherche :

- Novembre 2011 : Dossier sur appel à projet sur le thème de la « définition et représentation de la performance ». Budget alloué par l'ANC (Autorité des Normes Comptables) : 20 000 €. Projet international intitulé : ITGO (Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations) et Information comptable : définition et représentation de la performance. Audition par France-Stratégie à Paris le 4 mai 2015, Plateforme nationale RSE sur « *Représentation comptable de la Performance globale* ».
- 1999 : étude du *gouvernement d'entreprise dans les PME de Franche-Comté*. Étude ayant bénéficié du soutien du Ministère de l'Industrie, du Ministère de l'Éducation nationale et de la Recherche (subvention reçue de 6.000 FRF) et de la CCI du Doubs.

Réviseur au sein des revues : BEQ (Business Ethics Quarterly), CCA (Comptabilité Contrôle Audit), FCS (Finance Contrôle Stratégie), Recherches en Sciences de Gestion, RMA (Management et Avenir). **Membre du comité scientifique des congrès** AOM (Academy of Management), AFC (Association Francophone de Comptabilité), CIG (Conférence Internationale sur la Gouvernance des Entreprises), ISEOR (Institut de Socio-Economie des Entreprises et des Organisations).

Président de la commission de spécialistes en sciences de gestion de Besançon de 2002 à 2008. **Directeur du CUREGE** (Centre Universitaire de Recherche en Gestion), de 2002 à 2007. Cette équipe de recherche fédérait l'ensemble de la recherche en gestion au sein de la Franche-Comté.

Expert auprès de l'AERES (agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur).

Membre fondateur du réseau Tétranormalisation (dirigé par Henri Savall, professeur, directeur de l'ISEOR), co-rédacteur du programme de recherche et co-coordonateur des deux ouvrages collectifs (le premier paru en 2010, le second paru en 2015).

Président de deux journées de recherche sur la qualité de l'audit et de deux journées de recherche sur la représentation comptable de la performance :

- 2 avril 2014 : 2^e journée de recherche sur ITGO et représentation comptable de la performance, Dijon
- Juin 2013 : 1^{ère} journée de recherche sur ITGO et représentation comptable de la performance, Dijon
- 22 juin 2010 : président de la II^e journée d'étude sur la qualité de l'audit à Euromed Marseille. Journée réunissant des académiques et des professionnels.

- 25 juin 2009 : président de la journée d'étude sur la qualité de l'audit à l'ESC Rouen. Journée réunissant des académiques et des professionnels.

ORIENTATIONS DE RECHERCHE

Depuis 2005, le projet de recherche s'est progressivement structuré autour du concept ITGO (Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations) à partir d'une analyse initiale fondée sur la gouvernance, le contrôle et l'audit, et qui a progressivement incorporé d'autres notions issues des autres disciplines sociales (philosophie, sociologie, psychologie), juridiques et économiques. Les thèmes abordés sont notamment :

- Le lien entre institutions, territoires et gouvernance.
- La théorie des parties prenantes et l'éthique des dirigeants et des Organisations.
- Les normes comptables IFRS, l'interaction entre normalisation et gouvernance, la Tétranormalisation.
- La gouvernance et le contrôle des coopératives, mutuelles et organisations à but non lucratif.
- La qualité de l'audit et les problématiques de jugement et d'apprentissage de l'auditeur.
- Le territoire comme lieu privilégié de gouvernance, car lieu où l'organisation est confrontée à des parties prenantes enracinées dans leurs histoires, leurs cultures, leurs traditions.

Ces recherches s'appuient sur la prise en compte des Institutions (au sens anglo-saxon du terme, comme ensemble de normes, lois, réglementations, coutumes, etc.) qui sont elles-mêmes liées à des territoires. Les institutions forment les règles du jeu dans lequel les acteurs évoluent et sur lesquelles ils peuvent également agir.

Le point central reste la gouvernance. L'approche est celle des parties prenantes. Toute organisation est ainsi considérée à travers les attentes et les intérêts des diverses parties prenantes qui y sont liées.

En raison d'un financement obtenu auprès de l'ANC (Autorité des Normes Comptables), une part significative des recherches s'est tournée vers l'étude de la représentation comptable de la performance dans une approche parties prenantes et territoires (pour intégrer les institutions, au sens des normes, coutumes, lois, etc.). Ce projet de recherche a débouché sur de nombreuses publications dans des revues françaises ou anglo-saxonnes complétées par un n° spécial dans la jeune revue *Prospective et Stratégie*. Le projet de recherche montre qu'il est nécessaire d'adopter une vision de la comptabilité qui soit centrée sur la notion du *rendre compte*. Être performant ne peut se résumer à la valeur du profit réalisé. Ce qui est une évidence (dès que l'on étudie les organisations, y compris les grandes entreprises internationales telles que le groupe Peugeot, la Société Générale, ou la BNP, pour ne prendre que des entreprises ayant montré des signes manifestes de défaillance) a des répercussions concrètes sur la rédaction des normes internationales qui vont façonner la représentation comptable de la performance des entreprises. Les réponses apportées ne se limitent pas au cas de la France mais elles intègrent la diversité des territoires et des institutions. C'est pourquoi le projet de recherche intègre des études au Togo, au Cameroun, au Mexique, au Vietnam, en Chine.

Ce projet de recherche a également bénéficié d'interactions fortes avec le programme de recherche initié par Henri Savall et Véronique Zardet autour du concept de Tétranormalisation. En effet, si la Tétranormalisation renvoie à l'étude et à la compréhension des conflits normatifs, le sens anglo-saxon du mot « institutions » peut être rendu par le mot « normes ».

ENSEIGNEMENTS

Audit, contrôle et gouvernance des Organisations. Les enseignements sont en quasi-totalité dispensés au sein du Master de Management de l'IAE de Franche-Comté, spécialités : CCA (Comptabilité Contrôle Audit), MAFE (Management Administratif et Financier).

ANNEXE 2 : Publications

OUVRAGES PUBLIÉS

- (1) Pigé B. (2017), *Les normes comptables – Cadre conceptuel et gouvernance*, EMS. Labellisé « ouvrage de recherche non collectif » par la FNEGE.
- (2) Pigé B. (2017), *Audit et Contrôle interne – De la conformité au jugement 4^e éd.*, EMS. Labellisé « Manuel » par la FNEGE.
- (3) Pigé B. coord. (2016), *Comptabilité et audit, UE 4 du DSCG 4^e éd.*, Nathan-Revue Fiduciaire.
- (4) Cappelletti L. et Pigé B. coord. (2016), *Management et contrôle de gestion, UE 3 du DSCG 3^e éd.*, Nathan-Revue Fiduciaire.
- (5) Cappelletti L., Pigé B. et Zardet V. coord. (2015), *Dynamique normative, Arbitrer et négocier la place de la norme dans l'organisation*, EMS. Labellisé par la FNEGE.
- (6) Pigé B. (2014), *Révélateurs d'humanité – Les personnes trisomiques*, Mediaspaul.
- (7) Pigé B. (2012), *La gestion stratégique des coûts – Du management des activités (ABC-ABM) au Lean management*, EMS.
- (8) Pigé B. (2011), *Reporting et contrôle budgétaire – De la délégation à la responsabilité*, EMS.
- (9) Pigé B. (2011), *Réforme de l'État et Décentralisation : entre RGPP et référentiel général du management et de l'audit public*, Les cahiers de l'Institut de la Décentralisation.
- (10) Pigé B. coord. (2012), *Qualité de l'audit*, DeBoeck.
- (11) Bessire D., Cappelletti L. et Pigé B. coord. (2010) *Normes : Origines et Conséquences des Crises*, Economica.
- (12) Pigé B. (2010), *Éthique et Gouvernance des Organisations*, Economica.
- (13) Paper X. et Pigé B. (2009), *Normes comptables internationales et gouvernance des entreprises : le sens des normes IFRS 2^e éd.*, EMS.
- (14) Collette C. et Pigé B. (2008), *L'économie sociale et solidaire*, Dunod.
- (15) Pigé B. (2008), *Gouvernance, contrôle et audit des organisations*, Economica.
- (16) Pigé B. (2000), *La comptabilité générale, un outil d'information*, EMS.

PARTICIPATION À DES OUVRAGES

- (17) Pigé B. (2018), « L'université au risque du changement », in Giordano-Spring S. et Naro G., *Reporting, innovations et société – Mélanges en l'honneur du Professeur Monique Lacroix*, EMS, p.195-212.
- (18) Pigé B., Tran Vu V.H. et Nguyen Van Chan N. (2016), « La prise en compte du territoire dans le processus d'audit, le cas du Vietnam », in Burlaud A. et Thauvron A. (coord.), *La comptabilité en action*, L'Harmattan, p. 333-345.
- (19) Pigé B. (2015), « De la norme à l'expert, la Tétranormalisation comme dynamique d'apprentissage », in Cretté O. et Marchais-Roubelat A. (dir.), *Analyse critique de l'expertise et des normes : théorie et pratique*, L'Harmattan, p. 143-156.
- (20) Cappelletti L., Savall H., Zardet V., Pigé B. (2015), « Tétranormalisation : redonner une place centrale à l'homme et son jugement », in Cretté O. et Marchais-Roubelat A. (dir.), *Analyse critique de l'expertise et des normes : théorie et pratique*, L'Harmattan, p. 157-162.

- (21) Pigé B. (2015), « Quelle convergence pour les normes comptables ? », in Travaillé et Naro (coord.), *Les systèmes de gestion entre simplification et complexification. Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy*, Economica, p. 71-78.
- (22) Pigé B. (2015), « Gouvernance des Églises, humilité et pauvreté – Une application au conseil diocésain de pastorale », in Rouet A., *Prêtres – Sortir du modèle unique*, Mediaspaul, p.287-323.
- (23) Pigé B. (2013), « Lean Management : une réinterprétation par la gouvernance », in Cappelletti et Hoarau (dir.), *Finance Contrôle au quotidien*, Dunod, p. 650-678.
- (24) Cartier J-B., Naszalyi P. et Pigé B. (2012), « Organisations de l'économie sociale et solidaire : quelle théorie de la gouvernance ? », in *Management des entreprises de l'économie sociale et solidaire*, DeBoeck, p.41-63.
- (25) Pigé B. (2005), *Audit, Gestion des risques d'entreprise et contrôle interne*, de M. Hamzaoui, Pearson - Village Mondial.
- (26) Pigé B. (1997), « Les systèmes d'incitation à la performance : rémunération et révocation des dirigeants », in Charreaux (dir.), *Le gouvernement des entreprises*, Economica, Recherche en Gestion, p. 241-271.

ARTICLES PUBLIÉS DANS DES REVUES CLASSÉES FNEGE :

- (27) Kobbi-Fakhfakh S., Shabou R.M. et Pigé B. (2019), “Intensive Board Monitoring, Investor Protection and Segment Disclosure Quality: Evidence from EU”, *Accounting in Europe*, p.1-26.
- (28) Pigé B. (2019), « Théorie et fondements théoriques de la Tétranormalisation », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°131, p.215-240.
- (29) Pigé B., Sarr B. et Ratsimalahelo Z. (2018), « Les mécanismes traditionnels de représentation des communautés locales dans les organisations de microfinance au Sénégal », *Revue Management et Avenir*, n°106, p.63-81.
- (30) Pigé B. (2015), « La convergence internationale des normes comptables : Panoptique ou tour de Babel ? », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°106, p.67-88.
- (31) Pigé B. et Sangué-Fotso R. (2014), « La représentation de la performance des entreprises dans un contexte de faillite de la normalisation, le cas du Cameroun », *Revue Management et Avenir*, n°70, p.115-133.
- (32) Pigé B. et Sangué-Fotso R. (2013), « Institutions et mécanismes de gouvernance des transactions : le cas d'une exploitation forestière au Cameroun », *La Revue des Sciences de Gestion*, n°263-264, p. 75-85.
- (33) Chotitumtara A. et Pigé B. (2012), « Les transactions entre parties liées, spoliation des actionnaires ou mécanisme relationnel complexe, le cas de la Thaïlande », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°89, p.61-80.
- (34) Gélard G. et Pigé B. (2011), « Normalisation comptable internationale et légitimité – Commentaires sur « Normalisation comptable internationale : le retour du politique ? », *Comptabilité Contrôle Audit*, T.17, Vol.3, p. 87-99.
- (35) Pigé B. (2011), « Ontologie, théorie et gouvernance des organisations », *La Revue des Sciences de Gestion, Direction et Gestion*, n° 251, p. 37-49.
- (36) Pigé B. (2008), « Éthique, marché et gouvernance : espace discrétionnaire et responsabilité sociale des grandes entreprises », *Recherches (anciennement Revue) en Sciences de Gestion*, N°64, p. 225-247.

- (37) Beau C. et Pigé B. (2007), « La normalisation de l'information comptable dans le processus de gouvernance », *Comptabilité Contrôle Audit*, numéro thématique, p. 57-76.
- (38) Pigé B. et Poincelot E. (2005), « Étude empirique de l'éloignement du ratio d'endettement d'une entreprise par rapport à son ratio sectoriel », *Recherches (anciennement Revue) en Sciences de Gestion*, N°48, p.39-61.
- (39) Pigé B. (2004), « Les enjeux et les outils de l'information du conseil d'administration, le cas Enron » *Gestion 2000*, janvier-février, p.47-66.
- (40) Pigé B. (2003), « Les enjeux du marché de l'audit », *Revue Française de Gestion*, Vol.29, N°147, p.87-103.
- (41) Pigé B. (2002), « Le contrôle des dirigeants par les marchés en cas de défaillance des mécanismes internes de gouvernement des entreprises », *Revue Economie et Société, série Sciences de Gestion*, N°33, p. 63-93.
- (42) Ebondo E. et Pigé B. (2002), « L'arbitrage entreprise / marché : le rôle du contrôle interne, outil de réduction des coûts de transaction », *Comptabilité Contrôle Audit*, T.8, Vol.2, p.51-67.
- (43) Pigé B. (2002), « La gouvernance d'entreprise dans les PME : l'adaptation du profil du dirigeant aux besoins de l'entreprise », *Revue Internationale PME*, Vol.15, N°2, p.119-142.
- (44) Pigé B. (2000), « Qualité de l'audit et gouvernement d'entreprise : le rôle et les limites de la concurrence sur le marché de l'audit », *Comptabilité Contrôle Audit*, T.6, Vol.2, p.133-151.
- (45) Pigé B. (1998), « Enracinement des dirigeants et richesse des actionnaires », *Finance Contrôle Stratégie*, Vol.1, N°3, p.131-158.
- (46) Pigé B. (1997), « Le marché boursier réagit-il à l'annonce des changements de dirigeants ? », *Finance*, Vol.18, N°2, p.51-66.
- (47) Pigé B. (1996), « La probabilité de rotation des Pdg: une mesure du pouvoir de révocation du conseil d'administration", *Revue d'Economie Politique*, N°106(5), p.889-912, sept.-oct. 1996. Article repris dans *Problèmes économiques*, N°2.518, p.9-14, 30 avril 1997.
- (48) Pigé B. (1996), « Existe-t-il un marché du travail des dirigeants ? », *Revue Française de Gestion*, N°111, p.239-249.
- (49) Pigé B. (1994), « La politique de rémunération en tant qu'incitation à la performance des dirigeants », *La Revue du Financier*, N°95, p.44-64.

AUTRES ARTICLES PUBLIÉS DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE :

- (50) Pigé B. (2018), « L'inscription du territoire et des institutions dans le temps long - Les enjeux pour la gouvernance des organisations », *Prospective et Stratégie*, N°9, p.63-75.
- (51) Kobbi F. S., Shabou R. et Pigé B. (2018), "Determinants of segment reporting quality: evidence from EU", *Journal of Financial Reporting and Accounting*, vol.16, n°1, p.84-107.
- (52) Pigé B. (2016), « Innovations et territoires. La prise en compte des interactions sociales », *Prospective et Stratégie*, N°7, p.59-68.
- (53) Pigé B. (2015), « Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations – ITGO: la représentation comptable de la performance en question », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.7-14.

- (54) Pigé B. (2015), « Fondements théoriques de la représentation comptable de la performance dans une approche territoriale et parties prenantes », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.15-30.
- (55) Pigé B., Wegmann G. et Tran Vu V.H. (2015), « Représentation territorialisée de la performance : les rapports de développement durable dans le secteur de la construction automobile et du transport aérien en Asie et en Europe », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.81-96.
- (56) Bigou-Laré N. et Pigé B. (2015), « La représentation de la performance des entreprises au Togo », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.115-136.
- (57) Pigé B, Tran Vu V.H. et Doan C.T. (2015), « La représentation de la performance comme possibilité de modification des règles du jeu, le cas de l'overloading au Vietnam », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.137-148.
- (58) Viet Ha Tran Vu, Anh Mai, Cam Tu Doan et Pigé B. (2014), « Economic, social and environmental disclosure, a theoretical framework and its application in Vietnam », *Journal of Economics, Business, and Accountancy*, Vol. 17, No. 1, p. 13-22.
- (59) Pigé B. (2014), « Les frontières des Organisations. Enjeux et représentation », *Prospective et Stratégie*, N°4-5, p.13-28.
- (60) Pigé B. (2013), « Doctrine comptable et prolifération normative, les normes sont-elles condamnées ? », *Revue Française de Comptabilité*, N°467, p.21-25.
- (61) Pigé B. (2013), « Normes comptables III – De la représentation de la performance », *Revue Française de Comptabilité*, N°461, p.35-38.
- (62) Bon-Michel B. et Pigé B. (2012), « Stratégie bancaire : La conformité suffit-elle à garantir la confiance et la performance ? », *Revue Banque*, N°749.
- (63) Pigé B. (2012), « La representación de la excelencia de las empresas », *Administración y Organizaciones* (les revues en espagnol ne sont pas prises en compte par l'AERES), N°29, p. 61-78.
- (64) Pigé B. (2012), « Normes comptables II – Du choix des principes », *Revue Française de Comptabilité*, N°459, p.29-33.
- (65) Pigé B. (2012), « Normes comptables. De la légitimité du normalisateur », *Revue Française de Comptabilité*, N°455, p.24-27.
- (66) Bon-Michel B. et Pigé B. (2011), « La loyauté, une réponse aux enjeux de conformité dans les salles de marché », *Actes pratiques et ingénierie sociétaire, JurisClasseur*, N°116, p.36-41, mars-avril.
- (67) Pigé B. (2010), « La conception des entités dans le cadre conceptuel de l'IASB », *Revue Française de Comptabilité*, N°433.
- (68) Pigé B. (2009), « IFRS et gouvernance, le rôle des normes comptables dans la crise financière », *Revue Française de Comptabilité*, N°424.
- (69) Bon-Michel B. et Pigé B. (2009), « La conformité et la prise de risques dans le domaine bancaire », *Revue Française de Comptabilité*, N°419, p.38-41.
- (70) Bon-Michel B. et Pigé B. (2008), « La crise financière : rôle des agences de notation et des auditeurs », *Revue Française de Comptabilité*, N°416, p.44-47.
- (71) Kobbi S. et Pigé B. (2007), « IAS 14 et gouvernance d'entreprise, le cas de l'information sectorielle », *Revue Française de Comptabilité*, N°399, p.38-41.
- (72) Pigé B. (2007), « L'enfant trisomique », *Esprit*, N°336, p.121-127.

- (73) Pigé B. (2006), « Les comptes annuels des collectivités locales : pour une présentation pluriannuelle par activités », *Revue Française de Comptabilité*, N°392, p.25-30.
- (74) Beau C., Paper X. et Pigé B. (2006), « IFRS et Gouvernance », *Revue Française de Comptabilité*, N°390, p.34-37.
- (75) Pigé B. et Roy T. (2005), « Un exemple de passage aux IFRS: le groupe PSA », *Revue Française de Comptabilité*, N°377, p.27-31.
- (76) Pigé B. (2003), « Indépendance et compétence », *Audit & Information Financière*, N°17, p.31-33.
- (77) Pigé B. (2003), « Sarbanes Oxley Act : l'audit de l'après Enron », *Audit & Information Financière*, N°16, p.16-18.
- (78) Pigé B. (2003), « L'origine de l'expectation gap », *Audit & Information Financière* (anciennement Cahiers de l'Audit), N°16, p.27-29.
- (79) Pigé B. (2002), « De l'utilisation des stock options: les dérivés à la lumière du cas Enron », *Revue Française de Comptabilité*, N°348, p.28-30.
- (80) Pigé B. (2002), « Stakeholder Theory and Corporate Governance: the Nature of the Board Information », *Management*, Vol.7, N°1, p.1-17.
- (81) Pigé B. (2002), « Comptes Enron: de quoi s'agit-il? », *Revue Française de Comptabilité*, N°343, p.26-31.
- (82) Pigé B. (2002), « Lisibilité des comptes, les défaillances des contrôles », *Cahiers de l'Audit*, N°14, p.19-25.
- (83) Lardy P. et Pigé B. (1996), « Le gouvernement d'entreprise: la place des systèmes de reporting et d'audit », Association Nationale des IAE, *Annales du Management*, Toulouse.
- (84) Pigé B. (1994), « Les caractéristiques et les spécificités des dirigeants de PME/PMI dans le développement régional et international », ICSB (International Council of Small Business), *Actes de la Conférence*, Strasbourg.
- (85) Pigé B. (1994), « La révocation des dirigeants, une incitation à la performance : une synthèse de la littérature », Association Nationale des IAE, *Annales du Management*, Montpellier.
- (86) Pigé B. (1994), « Les objectifs d'une politique de rémunération des cadres dirigeants : efficience fiscale de la rémunération et motivation des cadres-dirigeants », *Revue Française de Comptabilité*, N° 253, p.90-94.
- (87) Pigé B. (1993), « Le pouvoir de révocation du conseil d'administration et l'incitation à la performance des dirigeants », *Université des Sciences Economiques de Poznan, actes du colloque*, p.149-172.
- (88) Pigé B. (1992), « Politique de rémunération des dirigeants et performance de l'entreprise, une synthèse de la littérature », *Economica, Annales du Management*, Paris.

AUTRES PUBLICATIONS

- (89) Pigé B. (2015), « Famille et école, règles du jeu et jeu des acteurs », *Revue Comité réflexion familles / école*, n°1, PEEP, 2015.
- (90) Pigé B. (2009), « Le faux procès des normes comptables », *Les Echos*, p.15, 12 juin.
- (91) Pigé B. (2005), « L'enjeu de l'information comptable en matière de gouvernance », *Echanges*, N°220, p.22-24.

- (92) Pigé B. (2004), « De la gouvernance des coopératives forestières », *Forêts de France*, N°474, p.6-7.
- (93) Pigé B. (1990), *Vers une méthodologie de révision des contrats à long terme*, Mémoire d'expertise comptable soutenu à Paris.

COMMUNICATIONS DANS DES CONGRÈS FRANCOPHONES :

- ❖ ISEOR (Institut de Socio-Économie des entreprises et des Organisations) : Lyon octobre 2008, octobre 2019.
- ❖ UCAC (Yaoundé, Cameroun) : « Handicaps, sociétés et territoires », avril 2019.
- ❖ Journée 3F : Dijon juin 2019.
- ❖ Journées d'étude sur le développement « Makers, made in Africa », Cnam-Lirsa Paris novembre 2016 et novembre 2017.
- ❖ ADERSE : Paris mars 2011, Marseille mai 2014, Bordeaux avril 2017.
- ❖ AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines) : Lyon septembre 1999, Montpellier novembre 2015.
- ❖ CIG (Gouvernance des entreprises) : Bordeaux juin 2008, Québec (Canada) juin 2015.
- ❖ ACFAS : Rimouski (Canada) mai 2015.
- ❖ Institut de l'Audit Social : Dijon, août 2012.
- ❖ AFC (Association Francophone de Comptabilité) : Nantes mai 1998, Metz mai 2001, Toulouse mai 2002, Orléans mai 2004, Tunis mai 2006, Montpellier 2011.
- ❖ Économie sociale et solidaire : Lyon novembre 2010.
- ❖ Journée de recherche sur la qualité de l'audit : Rouen juin 2009, Euromed Marseille juin 2010.
- ❖ Journées des IAE : Nancy novembre 1992, Montpellier février 1994, Toulouse avril 1996, Bayonne 2000, Paris 2002, Lyon 2004.
- ❖ AFFI (Association Française de Finance) : Paris décembre 1993, Tunis 1994, Bordeaux juillet 1995, Genève juin 1996, Lille juillet 1998, Aix en Provence juin 1999, Paris 2000, Strasbourg 2002.

COMMUNICATIONS DANS DES CONGRÈS ANGLOPHONES OU HISPANOPHONES :

- ❖ AOM (Academy of Management) - Iseor : Lyon, juin 2008, juin 2009, juin 2010, juin 2013, juin 2017.
- ❖ ITAM (IT Application and Management) : Dijon, janvier 2016.
- ❖ IIC (Istituto International de Costos) : Lyon juin 2007.
- ❖ MESD (International Conference on Multinational Enterprises and Sustainable Development) : Atlanta octobre 2006.
- ❖ EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management): Research in entrepreneurship and small business : Mannheim 1997; Accounting auditing and management in public sector reforms, Nice 2001, Sienne 2006.
- ❖ IAAER (International Association for Accounting Education and Research) : Bordeaux 2005.
- ❖ ICSB (International Council of Small Business) : Strasbourg juin 1994.
- ❖ Colloque franco-polonais : Poznan, juin 1993.

CONFÉRENCES EN FRANCE (HORS INVITATIONS DANS DES UNIVERSITÉS ÉTRANGÈRES):

- ❖ 19 septembre 2019, IRC (Institut Risk and Compliance) à Paris : « *Gouvernance et Territorialité, les enjeux de la Compliance* ».
- ❖ 12 décembre 2016, 6èmes États Généraux de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) à Paris : « *Fondements théoriques de la représentation comptable de la performance dans une approche territoriale et parties prenantes* ».
- ❖ 5 février 2014, CERFrance pour ses journées nationales sur le métier comptable à Paris : « *La comptabilité pour demain* »

- ❖ 14-15 novembre 2013, 4èmes États Généraux de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) à Paris : « *La représentation comptable de la performance dans une approche par les parties prenantes, les institutions et les territoires* ».
- ❖ 8 mars 2013, journée de recherche au palais du Luxembourg (organisée par l'Ordre des experts-comptables et la Compagnie des Commissaires aux Comptes) sur « *Les principes comptables peuvent-ils être universels ?* »
- ❖ 27 septembre 2012, journée d'actualité de l'AFC sur « *La représentation comptable de la performance, pourquoi et comment intégrer les parties prenantes et le concept de territoire* ».
- ❖ 11 octobre 2011, FIDEF (Fédération Internationale des Experts comptables francophones) pour son 30^e anniversaire à une table ronde : « *Audit et normalisation: quelles normalisations?* »
- ❖ 3 mars 2010, IACE (Institut Arabe des Chefs d'entreprise) à Tunis sur « *Crise financière et rôle(s) des normes comptables internationales: la question de la multiplicité des normalisations* »
- ❖ 8 octobre 2009, journée d'actualité de l'AFC sur « *Crise financière et rôles des normes comptables internationales : une application de la tétranormalisation à la juste valeur* ».
- ❖ 13 mai 2008, journée « Contrôle interne et gouvernance » de la formation du réseau des élus du conseil supérieur de la mutualité française à Paris sur : « *Les modèles comparés de gouvernance* ».

ANNEXE 3 : Relations avec le monde industriel ou socio-économique et expériences professionnelles

- ❖ 1995 à 2015 : conseiller municipal puis adjoint en charge des finances et des affaires scolaires à la commune de Pontailier sur Saône.
- ❖ 2004-2015 : membre du comité de revue de direction qualité de la CFBL (Coopérative Forestière de Bourgogne et du Limousin), 28 millions € de CA en 2008.
- ❖ 2010-2014 : président du syndicat intercommunal scolaire pour la réalisation d'un groupe scolaire, montant des travaux : 2,5 millions d'euros, achèvement et ouverture du groupe scolaire février 2013.
- ❖ Septembre 2009-juin 2011 : rapporteur pour plusieurs séminaires d'étude de l'Institut de la Décentralisation sur « *RGPP et décentralisation* ». Publication du rapport définitif.
- ❖ 2006 : étude réalisée pour le compte de l'académie des Sciences Comptables et Financières sur *IFRS et Gouvernance*, en collaboration avec Carol Beau et Xavier Paper. Entretiens avec des administrateurs, des directeurs généraux et des directeurs financiers de sociétés cotées. Présentation finale au ministère des Finances à Bercy le mardi 20 juin 2006.
- ❖ 2003 : conseiller scientifique pour une mission d'évaluation d'un laboratoire pharmaceutique en collaboration avec le pôle conseil de Cap Gemini Ernst et Young.
- ❖ 2000-2003 : administrateur puis président du conseil d'administration de l'UFOB (coopérative forestière de Bourgogne, CA de 5 millions €), artisan de la fusion avec la coopérative forestière du Limousin pour former la CFBL.
- ❖ 1993-1999 : expert-comptable inscrit au tableau de l'Ordre de Bourgogne Franche-Comté, conseil en organisation, en contrôle budgétaire et en mise en place de systèmes comptables. Missions réalisées principalement auprès de petites structures.
- ❖ Septembre 1989 à septembre 1990:
 - **contrôleur de gestion** au sein du groupe Setforge (coté au 2d marché) pour l'usine de Setforge La Clayette (200 personnes) : contrôle budgétaire, comptabilité analytique, suivi des coûts, analyse financière ;
 - et **responsable des comptabilités** (supervision d'une chef comptable et de trois comptables) pour les sociétés Setforge La Clayette et Setforge Gauvin (globalement 40 millions € de CA, 370 personnes) : établissement et arrêté des comptes annuels, reporting, établissement de la liasse de consolidation pour la société mère, gestion de la trésorerie.
- ❖ Octobre 1986 à août 1989 (Paris) : **auditeur** (commissariat aux comptes, audit d'acquisition, conseil en organisation administrative et financière) au sein des cabinets:
 - Salustro (octobre 86 à juillet 88),
 - Coopers and Lybrand (septembre 88 à août 89).Assistant puis chef de mission audit pour les groupes Esso, Intermarché, Générale des Eaux.